



Initiative de soutien pour les carrières en agroalimentaire

# Solutions communautaires aux défis de main-d'œuvre qui guettent les transformateurs en milieu rural



Selon un récent rapport de Food and Beverage Ontario intitulé [Understanding Ontario's Food and Beverage Processing Industry](#) (en anglais seulement), la province compte 4 675 établissements de production d'aliments et de boissons. Pour 75 p. cent des installations situées en milieu urbain, les problèmes de main-d'œuvre sont suffisamment graves. Mais pour les 25 p. cent qui se trouvent en région rurale, des facteurs comme les soins aux enfants et aux personnes âgées, le logement et le transport peuvent avoir des conséquences désastreuses sur les employeurs lorsqu'il s'agit de recruter et de garder des employés.

Selon le [Rural Ontario Institute](#), de 2006 à 2016, le secteur manufacturier a affiché la plus forte baisse de l'emploi dans les régions autres que métropolitaines, soit 30 p. cent. En outre, une étude récente de Food and Beverage Ontario a révélé que le caractère abordable du logement influence fortement le choix d'un emploi ainsi que la capacité d'une organisation à attirer des travailleurs qualifiés. L'accès à un logement abordable et de bonnes structures de garde d'enfants peuvent faire en sorte qu'un chercheur d'emploi décide de travailler pour une organisation ou non.

## Des transformateurs en milieu rural trouvent des solutions aux problèmes de transport et de logement

Farm Fresh Poultry, un important transformateur de poulets établi à Harriston, en Ontario, a connu plusieurs difficultés en matière de logement abordable et de transport des employés. Dans cette région, il n'y a pas de transport en commun, mais on trouve des programmes locaux de covoiturage et un réseau de partenaires communautaires soucieux d'appuyer une stratégie pour la région. Cela dit, sans véhicule personnel, les gens pourraient trouver peu pratique et coûteux en temps d'accepter un emploi à l'extérieur d'une communauté rurale.

« Harriston compte 1 800 habitants, ce qui constitue un petit réservoir de main-d'œuvre », a déclaré Ryan Lemire, directeur de l'exploitation chez Farm Fresh Poultry. « Nous savions qu'il nous fallait trouver des solutions en matière de transport et des options de logement afin de résoudre nos problèmes de recrutement. »

L'entreprise a trouvé un service de covoiturage qui a réduit considérablement le coût du transport vers l'usine. Auparavant, un employé qui n'avait pas de véhicule devait se rendre au travail moyennant des frais qui pouvaient s'élever à 50 \$ pour un aller simple. Grâce à une entreprise locale de covoiturage appelée [Ride Well](#), il a été possible de réduire les coûts de transport à environ 8 \$ pour un aller simple.

Farm Fresh Poultry a également trouvé des initiatives en matière de logement à Harriston, notamment de nouveaux logements à loyer réduit. Des programmes de logement abordable publient une liste de [logements à loyer proportionné au revenu](#) et les loyers inférieurs au prix du marché sont mis en évidence à l'intention des employés.

[VG Meats](#) est un autre transformateur en milieu rural qui fait face aux mêmes difficultés. Cette entreprise familiale établie à Simcoe, en Ontario, est productrice de viande de première qualité depuis les années 1970.

« Nous nous sommes associés à des entreprises locales pour mettre en œuvre un programme de covoiturage et nous avons évalué la possibilité d'offrir nos propres services de garderie aux familles », a déclaré Kevin VanGronigen,

propriétaire de VG Meats. « Je conseille à tout transformateur en milieu rural d'établir un lien avec les organismes de soutien communautaires en place et de chercher des solutions avec eux. »

*L'Initiative ontarienne de soutien pour les carrières en agroalimentaire a été financée en partie par le Partenariat canadien pour l'agriculture (le Partenariat), un accord quinquennal des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux. Ce programme est administré par l'Agricultural Adaptation Council (AAC) au nom du ministère de l'agriculture, de l'alimentation et des affaires rurales de l'Ontario.*